

# INFORMAZIONI FINANZIARIE PERIODICHE

AL 31 MARZO 2026

**SANLORENZO**



# INDICE

<b>IL GRUPPO SANLORENZO.....</b>	<b>3</b>
Dati societari .....	3
Organi sociali.....	3
Struttura del Gruppo.....	5
<b>RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>8</b>
Premessa.....	8
L'attività del Gruppo .....	8
Principali indicatori alternativi di performance (IAP) .....	10
Highlight finanziari .....	12
Andamento del Backlog.....	13
Risultati economici consolidati.....	14
Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata.....	18
Risorse umane.....	24
Principali rischi e incertezze cui il Gruppo è esposto.....	25
Altre informazioni .....	25
Fatti di rilievo avvenuti nel corso del trimestre .....	26
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del periodo .....	27
Evoluzione prevedibile della gestione.....	29
<b>PROSPETTI CONTABILI SINTETICI CONSOLIDATI AL 31 MARZO 2026.....</b>	<b>31</b>
Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata.....	31
Prospetto dell'utile/(perdita) e delle altre componenti del conto economico complessivo consolidato.....	33
Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato .....	35
Rendiconto finanziario consolidato .....	36
<b>NOTE ILLUSTRATIVE AI PROSPETTI CONTABILI SINTETICI CONSOLIDATI.....</b>	<b>39</b>
Criteri di predisposizione.....	39
Informativa su rischi e strumenti finanziari.....	41
Composizione del Gruppo.....	42
<b>DICHIARAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI AI SENSI DELL'ARTICOLO 154-BIS, COMMA 2, DEL DECRETO LEGISLATIVO 24 FEBBRAIO 1998, N. 58 .....</b>	<b>45</b>

# IL GRUPPO SANLORENZO

## DATI SOCIETARI

### SANLORENZO S.P.A.

Capitale sociale al 31 marzo 2026 Euro 35.677.553 interamente versato<sup>1</sup>

Codice fiscale e numero di iscrizione C.C.I.A.A. 00142240464

Partita IVA 01109160117

Sede legale in via Armezzone 3, 19031 Ameglia (SP)

www.sanlorenzoyacht.com

## ORGANI SOCIALI

<b>CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE<sup>2</sup></b>	Massimo Perotti	Presidente e Chief Executive Officer
	Paolo Olivieri	Amministratore e Vicepresidente
	Tommaso Vincenzi	Amministratore esecutivo
	Carla Demaria	Amministratore esecutivo
	Cecilia Maria Perotti	Amministratore
	Cesare Perotti	Amministratore
	Silvia Merlo	Amministratore
	Leonardo Ferragamo	Amministratore e Vicepresidente
	Licia Mattioli	Amministratore indipendente e Lead Independent Director
	Leonardo Luca Etro	Amministratore indipendente
Francesca Culasso	Amministratore indipendente	
Marco Francesco Mazzù	Amministratore indipendente	
<b>COMITATO CONTROLLO, RISCHI E SOSTENIBILITÀ</b>	Leonardo Luca Etro	Presidente
	Silvia Merlo	
	Francesca Culasso	
<b>COMITATO REMUNERAZIONI</b>	Leonardo Luca Etro	Presidente
	Silvia Merlo	
	Francesca Culasso	
<b>COMITATO NOMINE</b>	Licia Mattioli	Presidente
	Paolo Olivieri	
	Marco Francesco Mazzù	

<sup>1</sup> In data 21 aprile 2020, l'Assemblea Straordinaria degli Azionisti ha deliberato di aumentare il capitale sociale in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'articolo 2441, comma 8 del Codice Civile, di massimi nominali Euro 884.615, da eseguirsi entro e non oltre il 30 settembre 2029, mediante emissione di massime n. 884.615 azioni ordinarie destinate, esclusivamente e irrevocabilmente, al servizio del Piano di Stock Option 2020 approvato dalla suddetta Assemblea. Al 31 marzo 2026, tale aumento di capitale è stato sottoscritto parzialmente per complessive n. 757.064 azioni.

<sup>2</sup> Nominato dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti in data 29 aprile 2025; rimarrà in carica sino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2027.

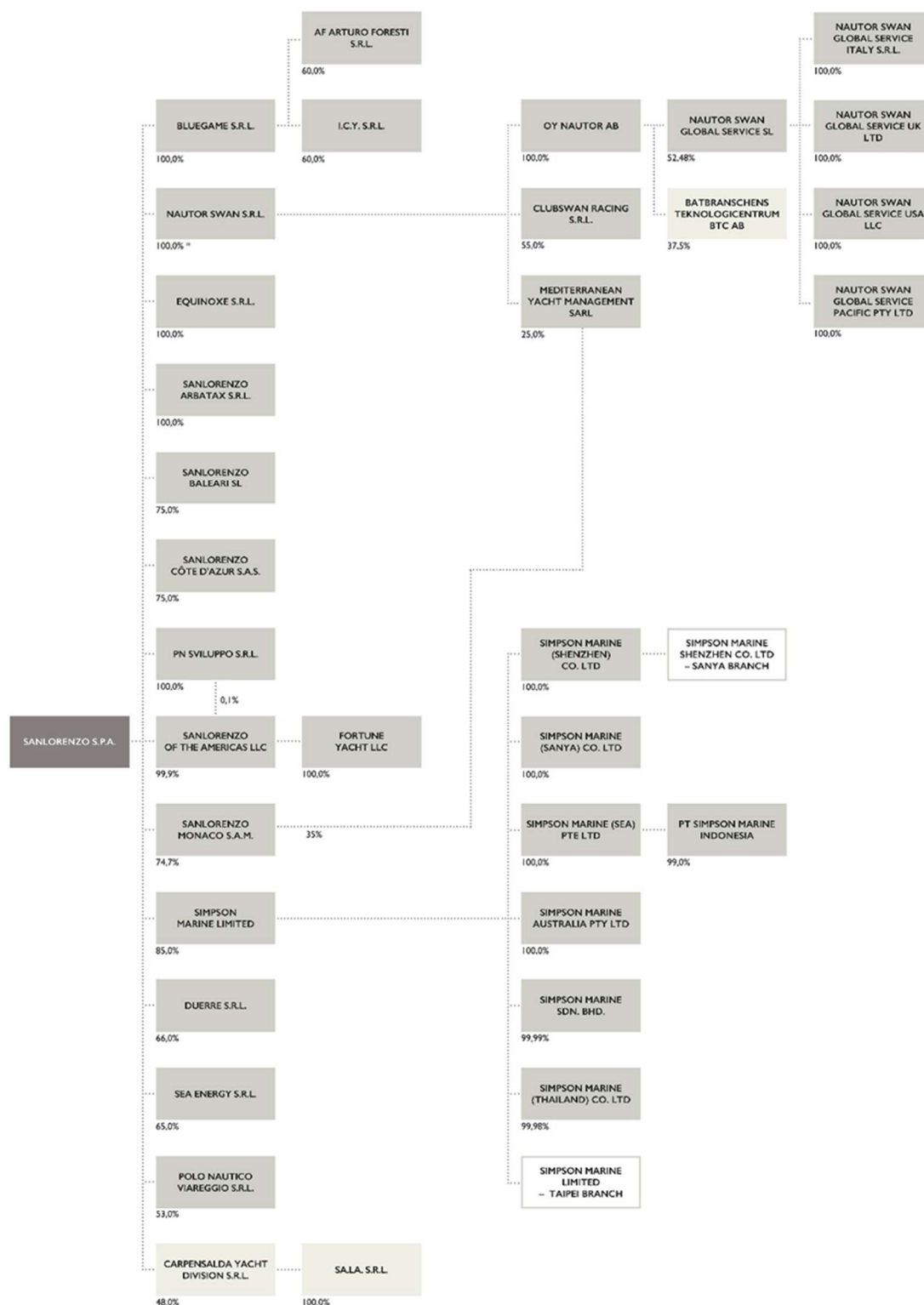
<b>COMITATO PER LE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE</b>	Licia Mattioli	Presidente
	Leonardo Luca Etro	
	Francesca Culasso	
<b>COLLEGIO SINDACALE<sup>3</sup></b>	Enrico Fossa	Presidente e Sindaco effettivo
	Mario Matteo Busso	Sindaco effettivo
	Margherita Spaini	Sindaco effettivo
	Luca Trabattoni	Sindaco supplente
	Maria Cristina Ramenzoni	Sindaco supplente
<b>SOCIETÀ DI REVISIONE<sup>4</sup></b>	BDO Audit Services S.r.l.	
<b>DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI</b>	Attilio Bruzzese	

<sup>3</sup> Nominato dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti in data 29 aprile 2025; rimarrà in carica sino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2027.

<sup>4</sup> Incarico assegnato dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti in data 23 settembre 2019 alla BDO Italia S.p.A. per tre esercizi dal 2019 al 2027 e conferito poi dalla stessa alla BDO Audit Services S.r.l. con effetto dal 1° gennaio 2026.

# STRUTTURA DEL GRUPPO

## ORGANIGRAMMA SOCIETARIO AL 31 MARZO 2026



SOCIETÀ CONTROLLATE  
 SOCIETÀ COLLEGATE  
 BRANCH

\* Di cui 60% acquisito in data 2 agosto 2024 e 40% da acquisire entro il 30 aprile 2028

## COMPOSIZIONE DEL GRUPPO AL 31 MARZO 2026

Denominazione	Sede
Sanlorenzo S.p.A. – Capogruppo	Ameglia (SP) – Italia
<b>Società controllate</b>	
Bluegame S.r.l.	Ameglia (SP) – Italia
I.C.Y. S.r.l.	Adro (BS) – Italia
AF Arturo Foresti S.r.l.	Tavernola Bergamasca (BG) – Italia
Equinoxe S.r.l.	Torino (TO) – Italia
Sanlorenzo Arbatax S.r.l.	Tortolì (OG) – Italia
PN Sviluppo S.r.l.	Viareggio (LU) – Italia
Duerre S.r.l.	Vicopisano (PI) – Italia
Sea Energy S.r.l.	Viareggio (LU) – Italia
Polo Nautico Viareggio S.r.l.	Viareggio (LU) – Italia
Sanlorenzo Baleari SL	Puerto Portals, Maiorca – Spagna
Sanlorenzo Côte d'Azur S.A.S.	Cannes – Francia
Sanlorenzo Monaco S.A.M.	Monte-Carlo – Principato di Monaco
Sanlorenzo of the Americas LLC	Fort Lauderdale (FL) – USA
Fortune Yacht LLC	Fort Lauderdale (FL) – USA
Nautor Swan S.r.l.	La Spezia (SP) – Italia
Clubswan Racing S.r.l.	La Spezia (SP) – Italia
Mediterranean Yacht Management Sarl	Monte-Carlo – Principato di Monaco
Nautor Swan Global Service Italy S.r.l.	Scarlino (GR) – Italia
Oy Nautor AB	Jakobstad/Pietarsaari – Finlandia
Nautor Swan Global Service SL	Badalona (Barcellona) – Spagna
Nautor Swan Global Service UK Ltd	Sarisbury Green (Southampton) – Regno Unito
Nautor Swan Global Service USA LLC	Newport (RI) – USA
Nautor Swan Global Service Pacific PTY Ltd	Brisbane (Queensland) – Australia
Simpson Marine Limited	Hong Kong – Hong Kong
Simpson Marine (SEA) Pte Ltd	Singapore – Repubblica di Singapore
Simpson Marine Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur – Malesia
Simpson Marine (Thailand) Co. Ltd	Phuket – Thailandia
Simpson Marine (Shenzhen) Co. Ltd	Shenzhen – Repubblica Popolare Cinese
Simpson Marine (Sanya) Co. Ltd	Sanya (Hainan) – Repubblica Popolare Cinese
PT Simpson Marine Indonesia	Giacarta – Indonesia
Simpson Marine Australia Pty Ltd	Toronto (New South Wales) – Australia
<b>Società collegate</b>	
Carpensalda Yacht Division S.r.l.	Pisa (PI) – Italia
Sa.La. S.r.l.	Viareggio (LU) – Italia
Batbranschens Teknologicentrum BTC AB	Jakobstad/Pietarsaari – Finlandia
<b>Branch</b>	
Simpson Marine Limited – Taipei Branch	Taipei – Taiwan
Simpson Marine Shenzhen Co. Ltd – Sanya Branch	Sanya (Hainan) – Repubblica Popolare Cinese



# RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

## PREMESSA

Le presenti informazioni finanziarie periodiche al 31 marzo 2026 (di seguito "Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2026") sono state approvate dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 8 maggio 2026 e non sono state assoggettate a revisione contabile, in quanto non richiesto dalla normativa vigente. Sanlorenzo S.p.A., quale società quotata nel segmento Euronext STAR Milan, è soggetta alle previsioni dell'articolo 2.2.3 del Regolamento di Borsa. Sulla base di tale regolamento, la Società ha predisposto le Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2026, che mette a disposizione del pubblico.

La presente relazione sull'andamento della gestione deve essere letta congiuntamente ai prospetti contabili sintetici consolidati e alle relative note illustrative.

## L'ATTIVITÀ DEL GRUPPO

Il Gruppo è un operatore globale leader nella nautica di lusso, specializzato nella progettazione, produzione e commercializzazione di yacht, superyacht e sport utility yacht a motore fatti su misura, allestiti e personalizzati secondo le richieste e i desideri di una clientela esclusiva.

Il Gruppo offre le seguenti principali gamme di prodotto:

- Yacht: yacht a motore in composito di lunghezza compresa tra 24 metri e 41 metri, con il marchio Sanlorenzo;
- Superyacht: superyacht a motore in alluminio e acciaio di lunghezza compresa tra 44 metri e 74 metri, con il marchio Sanlorenzo;
- Bluegame: sport utility yacht a motore in composito di lunghezza compresa tra 13 metri e 26 metri, con il marchio Bluegame;
- Nautor Swan: yacht a vela in fibra di carbonio, composito e alluminio e yacht a motore in composito, di lunghezza compresa tra 13 e 44 metri, con il marchio Swan.

La commercializzazione degli yacht avviene sia direttamente (tramite Sanlorenzo o altre società del Gruppo o intermediari), sia tramite i *brand representative*, ciascuno dei quali opera in una o più zone territoriali assegnate.

Il Gruppo offre, inoltre, una gamma esclusiva di servizi dedicati ai soli clienti di Sanlorenzo, Bluegame e Swan, tra i quali la formazione presso la Sanlorenzo Academy per i membri degli equipaggi, la manutenzione, il restyling e il refitting, nonché servizi di charter.

Nel primo trimestre 2026, il Gruppo ha ulteriormente rafforzato il proprio posizionamento internazionale attraverso un'articolata strategia che integra sviluppo commerciale, evoluzione del brand e leadership culturale, caratterizzata anche dalla partecipazione ai principali saloni nautici del periodo. In apertura d'anno, la partecipazione al Boot Düsseldorf ha rappresentato un momento strategico per la visibilità nel mercato europeo, principale mercato del Gruppo, in cui Sanlorenzo, Bluegame e Nautor Swan hanno rispettivamente presentato lo yacht SD90, il modello BGX83 in World Première e il nuovo Swan 51 in versione elettrica, tutte soluzioni che confermano la costante spinta all'innovazione dei brand del Gruppo. In seguito, la presenza al Miami International Boat Show, con una delle esposizioni più rilevanti degli ultimi anni e una flotta rappresentativa delle linee SL e SX, ha ulteriormente consolidato il posizionamento di Sanlorenzo nel mercato americano, mentre il rafforzamento della presenza diretta nei mercati chiave si è concretizzato con l'apertura del primo showroom a Londra, nel distretto di Mayfair, hub globale del lusso. Il trimestre ha visto anche, per Nautor Swan, l'avvio del circuito americano con i primi due eventi a Pensacola, la partecipazione in qualità di partner alla Rolex China Sea Race e la presenza di una flotta di sei Swan alla Saint Barths Bucket Regatta, che ha segnato il debutto racing dello Swan 128.

Parallelamente, si è aperto il circuito europeo nel Mediterraneo con 35 Swan a Bonifacio, cuore della stagione ClubSwan.

Sanlorenzo ha inoltre sviluppato in modo significativo il proprio posizionamento di brand con il lancio della piattaforma strategica Tomorrow's Timeless, accompagnato da una nuova identità visiva, una client experience evoluta e una campagna internazionale multicanale, mentre Bluegame ha riconfermato la partnership con Blue Marine Foundation.

Sul fronte culturale, la partecipazione alla Milano Design Week con l'installazione UN\_Material e la presentazione della mostra WAVES a Casa Sanlorenzo in occasione della Biennale di Venezia confermano l'evoluzione del brand Sanlorenzo quale attore di riferimento nel panorama creativo internazionale, mentre il 2026 segna il decimo anniversario di Sanlorenzo Arts, celebrato attraverso il programma annuale più ampio di sempre, articolato attorno a Casa Sanlorenzo e a un calendario di iniziative tra arte, design e sostenibilità.

I riconoscimenti ottenuti nel periodo attestano la solidità di questa strategia. Nautor Swan ha ricevuto da Boat International il World Superyacht Award nella categoria Sailing Yachts 30-39,9 metri per *BeCool*, la prima unità dello Swan 128, un riconoscimento internazionale che celebra qualità, innovazione e visione del cantiere; Bluegame ha invece ottenuto per il modello BGF45 il premio Motorboat awards nella categoria Sports cruisers over 45ft e il premio Foiling Awards nella categoria Production Motor Boat.

Contestualmente, sul fronte prodotto, la presentazione del secondo 74Steel Virtuosity evidenzia la continua spinta di Sanlorenzo all'innovazione e all'elevato livello di customizzazione, attraverso soluzioni progettuali e architettoniche inedite sviluppate nell'ambito di un avanzato processo di co-creazione con l'armatore. Nautor Swan ha invece dato avvio alla costruzione di Swan Alloy 44, ha varato la seconda unità dello Swan 128 – dotata di sistema propulsivo dual energy – e ha lanciato il nuovo Swan 73, a conferma della continua evoluzione e dell'ampliamento della gamma.

Il primo trimestre 2026 segna infine per Nautor Swan l'inizio di un anno particolarmente significativo, caratterizzato dalle celebrazioni per il 60° anniversario del cantiere fondato nel 1966 e divenuto oggi brand iconico a livello globale per eccellenza, innovazione e cultura della vela.

Nel complesso, tali iniziative evidenziano un modello di crescita integrato che combina espansione commerciale, presidio geografico, innovazione di prodotto e valorizzazione culturale del brand, contribuendo al consolidamento della leadership del Gruppo nei segmenti più alti di gamma dello yachting e della vela d'eccellenza.

# PRINCIPALI INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE (IAP)

Il Gruppo Sanlorenzo, per consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione, utilizza alcuni indicatori alternativi di performance.

Gli indicatori rappresentati non sono identificati come misure contabili nell'ambito degli IFRS e, pertanto, non devono essere considerati come misure alternative a quelle fornite dagli schemi di bilancio per la valutazione dell'andamento economico del Gruppo e della relativa posizione finanziaria. Il Gruppo ritiene che le informazioni finanziarie di seguito riportate siano un ulteriore importante parametro per la valutazione delle performance del Gruppo, in quanto permettono di monitorare più analiticamente l'andamento economico e finanziario dello stesso. Poiché tali informazioni finanziarie non sono misure determinabili mediante i principi contabili di riferimento per la predisposizione dei bilanci consolidati, il criterio applicato per la relativa determinazione potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi e pertanto tali dati potrebbero non essere comparabili con quelli eventualmente presentati da tali gruppi.

Tali indicatori alternativi di performance, determinati in conformità a quanto stabilito dagli Orientamenti sugli Indicatori Alternativi di Performance emessi dall'ESMA/2015/1415 e adottati dalla Consob con comunicazione n. 92543 del 3 dicembre 2015, si riferiscono solo alla performance del periodo oggetto della presente relazione finanziaria e dei periodi posti a confronto e non alla performance attesa del Gruppo.

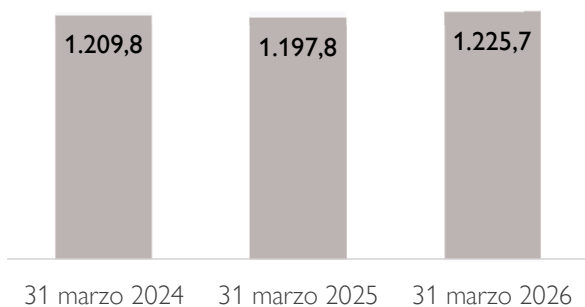
Nella seguente tabella sono riportate le definizioni degli IAP rilevanti per il Gruppo con la relativa indicazione delle voci degli schemi di bilancio adottati.

<b>BACKLOG</b>	È calcolato come la somma del valore degli ordini e dei contratti di vendita sottoscritti con i clienti o con i brand representative attinenti yacht in consegna o consegnati nell'esercizio in corso o in consegna negli esercizi successivi. Il valore degli ordini e dei contratti inclusi nel backlog è riferito, per ciascun periodo, alla quota di valore residuo di competenza dal 1° gennaio dell'esercizio in oggetto sino alla data di consegna. Lo scarico del backlog relativamente alla quota dei ricavi conseguiti nell'esercizio avviene convenzionalmente al 31 dicembre.
<b>RICAVI NETTI NUOVO</b>	Sono calcolati come la somma algebrica dei ricavi derivanti da contratti con i clienti relativi alla vendita di yacht nuovi (contabilizzati nel corso del tempo con il metodo "cost-to-cost") e usati, al netto delle relative spese di commercializzazione legate alle provvigioni e ai costi di ritiro e gestione degli yacht usati in permuta.
<b>EBITDA</b>	È rappresentato dal Risultato Operativo (EBIT) al lordo degli ammortamenti.
<b>EBITDA MARGIN</b>	Indica il rapporto tra l'EBITDA e i Ricavi Netti Nuovo.
<b>EBITDA RETTIFICATO</b>	È rappresentato dal Risultato Operativo (EBIT) al lordo degli ammortamenti, rettificato dalle componenti non ricorrenti.
<b>EBITDA MARGIN RETTIFICATO</b>	Indica il rapporto tra l'EBITDA rettificato e i Ricavi Netti Nuovo.
<b>CAPITALE IMMOBILIZZATO NETTO</b>	È calcolato come la somma dell'avviamento, delle attività immateriali, degli immobili, impianti e macchinari e delle attività nette per imposte differite, al netto dei relativi fondi non correnti.
<b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	È calcolato come la somma dei crediti commerciali, delle attività derivanti da contratto, delle rimanenze e delle altre attività correnti, al netto dei debiti commerciali, delle passività derivanti da contratto, dei fondi per rischi e oneri correnti e delle altre passività correnti.

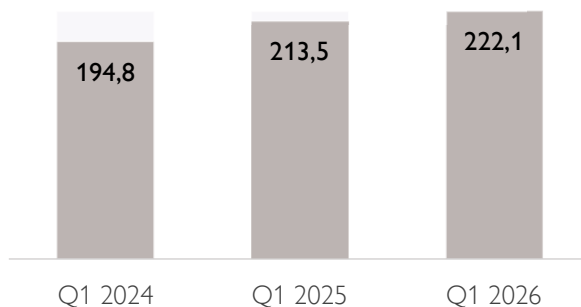
<b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO COMMERCIALE</b>	È calcolato come la somma dei crediti commerciali, delle attività derivanti da contratto e delle rimanenze, al netto dei debiti commerciali e delle passività derivanti da contratto.
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO INVESTIMENTI</b>	È calcolato come la somma del capitale immobilizzato netto e del capitale circolante netto. Sono riferiti agli incrementi di immobili, impianti e macchinari e delle attività immateriali al netto del valore contabile delle relative dismissioni.
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	È calcolata in base agli orientamenti emessi dall'ESMA e riportati nel documento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021 (richiamo di attenzione Consob n. 5/21 alla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006), come la somma della liquidità (comprensiva di mezzi equivalenti e delle altre attività finanziarie correnti), al netto dei debiti finanziari correnti e non correnti, incluso il valore equo degli strumenti finanziari derivati di copertura. Se positiva, indica una posizione di cassa netta.

# HIGHLIGHT FINANZIARI<sup>5</sup>

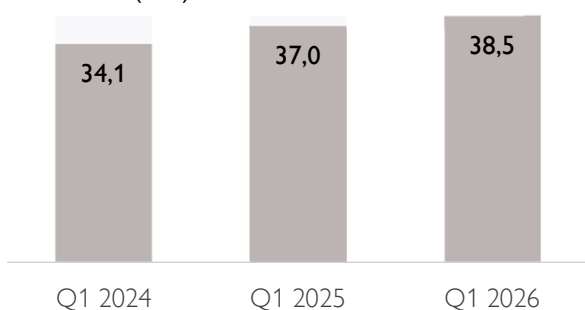
Backlog lordo / (€m)



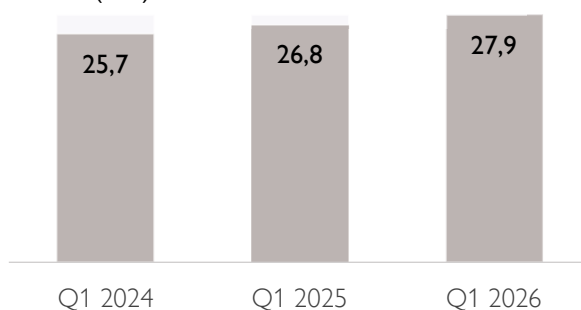
Ricavi Netti Nuovo / (€m)



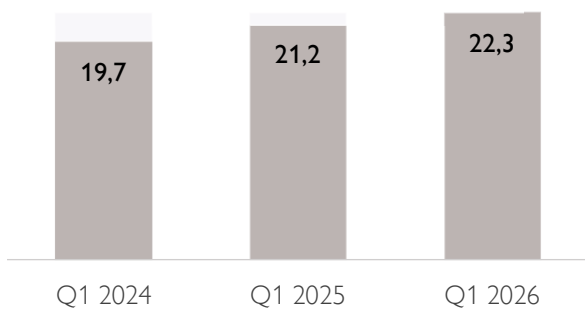
EBITDA / (€m)



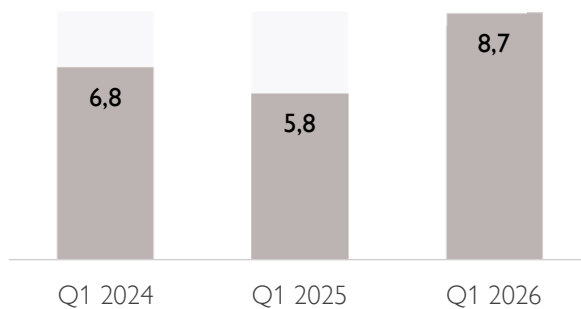
EBIT / (€m)



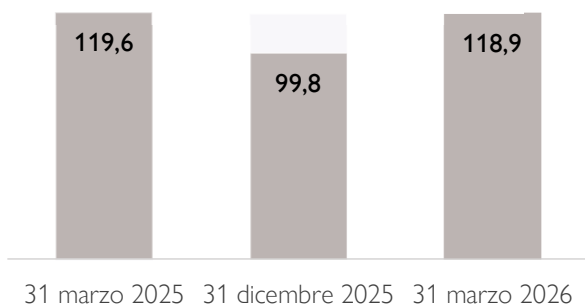
Risultato netto di Gruppo / (€m)



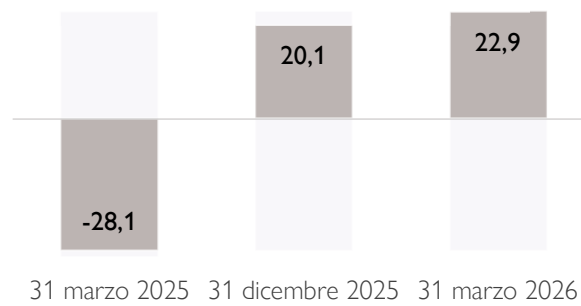
Investimenti organici / (€m)



Capitale circolante netto / (€m)



Posizione finanziaria netta / (€m)



<sup>5</sup> Per la descrizione delle modalità di calcolo degli indicatori presentati, si rimanda al paragrafo "Principali indicatori alternativi di performance".

# ANDAMENTO DEL BACKLOG

(in migliaia di Euro)	31 marzo		Variazione	
	2026	2025	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025%
<b>Backlog lordo</b>	<b>1.225.689</b>	<b>1.197.814</b>	<b>27.875</b>	<b>+2,3%</b>
di cui esercizio in corso	724.679	699.662	25.017	+3,6%
di cui esercizi successivi	501.010	498.152	2.858	+0,6%
Ricavi Netti Nuovo del periodo	222.109	213.474	8.635	+4,0%
<b>Backlog netto</b>	<b>1.003.580</b>	<b>984.340</b>	<b>19.240</b>	<b>+2,0%</b>
di cui esercizio in corso	502.570	486.188	16.382	+3,4%
di cui esercizi successivi	501.010	498.152	2.858	+0,6%

Il Backlog lordo al 31 marzo 2026 è pari a Euro 1.225.689 migliaia rispetto a Euro 1.197.814 migliaia al 31 marzo 2025.

Si conferma un elevato grado di visibilità sui ricavi futuri sia per l'esercizio 2026, con un Backlog pari a Euro 724.679 migliaia (72% del *mid-point* della Guidance 2026 Ricavi Netti Nuovo), sia per gli esercizi successivi, con un Backlog complessivamente pari a Euro 501.010 migliaia.

Il livello di visibilità sui ricavi futuri è rafforzato dall'elevata qualità del Backlog, per il 90% già venduto a clienti finali.

(in migliaia di Euro)	Backlog		Variazione (order intake)
	1° gennaio <sup>6</sup>	31 marzo	Q1
<b>Backlog 2026</b>	<b>1.002.470</b>	<b>1.225.689</b>	<b>223.219</b>
di cui esercizio in corso	618.103	724.679	106.576
di cui esercizi successivi	384.367	501.010	116.643
<b>Backlog 2025</b>	<b>1.019.763</b>	<b>1.197.814</b>	<b>178.051</b>
di cui esercizio in corso	623.069	699.662	76.593
di cui esercizi successivi	396.694	498.152	101.458

L'Order Intake dei primi tre mesi del 2026 è pari a Euro 223.219 migliaia in decisa crescita (+25,4%) rispetto al valore di Euro 178.051 migliaia dei primi tre mesi del 2025. La raccolta ordini risulta dunque in crescita per il settimo trimestre consecutivo, attestandosi ad un livello particolarmente soddisfacente se contestualizzato alla tipica stagionalità che caratterizza il primo trimestre.

<sup>6</sup> Apertura dell'esercizio di riferimento con il backlog netto al 31 dicembre dell'esercizio precedente.

# RISULTATI ECONOMICI CONSOLIDATI

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

(in migliaia di Euro)	Tre mesi chiusi al 31 marzo				Variazione	
	2026	% Ricavi Netti Nuovo	2025	% Ricavi Netti Nuovo	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025%
<b>Ricavi Netti Nuovo</b>	<b>222.109</b>	<b>100,0%</b>	<b>213.474</b>	<b>100,0%</b>	<b>8.635</b>	<b>+4,0%</b>
Ricavi per manutenzioni e altri servizi	12.176	5,5%	9.888	4,6%	2.288	+23,1%
Altri proventi	7.085	3,2%	6.212	2,9%	873	+14,1%
Costi operativi	(202.236)	(91,1)%	(192.189)	(90,0)%	(10.047)	+5,2%
<b>EBITDA Rettificato</b>	<b>39.134</b>	<b>17,6%</b>	<b>37.385</b>	<b>17,5%</b>	<b>1.749</b>	<b>+4,7%</b>
Costi non ricorrenti	(629)	(0,3)%	(370)	(0,2)%	(259)	+70,0%
<b>EBITDA</b>	<b>38.505</b>	<b>17,3%</b>	<b>37.015</b>	<b>17,3%</b>	<b>1.490</b>	<b>+4,0%</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(10.620)	(4,8)%	(10.206)	(4,8)%	(414)	+4,1%
<b>EBIT</b>	<b>27.885</b>	<b>12,6%</b>	<b>26.809</b>	<b>12,6%</b>	<b>1.076</b>	<b>+4,0%</b>
Proventi/(oneri) finanziari netti	(748)	(0,3)%	(956)	(0,4)%	208	-21,8%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	269	0,1%	(193)	(0,1)%	462	-239,4%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>27.406</b>	<b>12,3%</b>	<b>25.660</b>	<b>12,0%</b>	<b>1.746</b>	<b>+6,8%</b>
Imposte sul reddito	(4.294)	(1,9)%	(3.908)	(1,8)%	(386)	+9,9%
<b>Risultato netto</b>	<b>23.112</b>	<b>10,4%</b>	<b>21.752</b>	<b>10,2%</b>	<b>1.360</b>	<b>+6,3%</b>
Risultato di terzi <sup>7</sup>	(783)	(0,4)%	(505)	(0,2)%	(278)	+55,0%
<b>Risultato netto di Gruppo</b>	<b>22.329</b>	<b>10,1%</b>	<b>21.247</b>	<b>10,0%</b>	<b>1.082</b>	<b>+5,1%</b>

## RICAVI NETTI NUOVO

(in migliaia di Euro)	Tre mesi chiusi al 31 marzo		Variazione	
	2026	2025	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025%
Ricavi dalla vendita di imbarcazioni	237.462	232.120	5.342	+2,3%
Costi di commercializzazione	(15.353)	(18.646)	3.293	-17,7%
<b>Ricavi Netti Nuovo</b>	<b>222.109</b>	<b>213.474</b>	<b>8.635</b>	<b>+4,0%</b>

I Ricavi Netti Nuovo dei primi tre mesi del 2026 ammontano a Euro 222.109 migliaia, in crescita del 4,0% rispetto a Euro 213.474 migliaia dello stesso periodo del 2025, guidati dall'ottima performance della Divisione Superyacht e Nautor Swan, da un punto di vista di area geografica, dalle Americhe.

<sup>7</sup> (Utile)/perdita.

## Ricavi Netti Nuovo per divisione

(in migliaia di Euro)	Tre mesi chiusi al 31 marzo				Variazione	
	2026	% totale	2025	% totale	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025%
Divisione Yacht	104.577	47,1%	104.725	49,1%	(148)	-0,1%
Divisione Superyacht	74.227	33,4%	65.061	30,5%	9.166	+14,1%
Divisione Bluegame	18.287	8,2%	19.870	9,3%	(1.583)	-8,0%
Divisione Nautor Swan	25.018	11,3%	23.818	11,1%	1.200	+5,0%
<b>Ricavi Netti Nuovo</b>	<b>222.109</b>	<b>100,0%</b>	<b>213.474</b>	<b>100,0%</b>	<b>8.635</b>	<b>+4,0%</b>

La Divisione Yacht ha generato Ricavi Netti Nuovo per Euro 104.577 migliaia, pari al 47,1% del totale, sostanzialmente in linea con il dato dello stesso periodo dell'esercizio precedente.

La Divisione Superyacht ha generato Ricavi Netti Nuovo per Euro 74.227 migliaia, pari al 33,4% del totale, in crescita del 14,1% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, forte di una domanda che si mantiene dinamica nonostante le lunghe liste di attesa per le consegne disponibili.

La Divisione Bluegame ha generato Ricavi Netti Nuovo per Euro 18.287 migliaia, pari all'8,2% del totale. Pur evidenziando una flessione dell'8,0% rispetto allo stesso periodo del 2025, il risultato si conferma solido in un contesto di mercato più sfidante, soprattutto nel segmento sotto i 24 metri. Grazie al suo posizionamento distintivo e riconosciuto nel segmento di riferimento, Bluegame riesce a contenere il rallentamento e a preservare la marginalità, nonostante politiche di pricing aggressive degli operatori nel mercato di riferimento.

La Divisione Nautor Swan ha registrato nei primi tre mesi del 2026 Ricavi Netti Nuovo per Euro 25.018 migliaia, pari all'11,3% del totale, registrando un incremento del 5,0% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente.

## Ricavi Netti Nuovo per area geografica

(in migliaia di Euro)	Tre mesi chiusi al 31 marzo				Variazione	
	2026	% totale	2025	% totale	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025%
Europa	130.266	58,6%	130.096	61,0%	170	+0,1%
Americhe	52.286	23,5%	44.067	20,6%	8.219	+18,7%
APAC	23.387	10,5%	26.271	12,3%	(2.884)	-11,0%
MEA	16.170	7,3%	13.040	6,1%	3.130	+24,0%
<b>Ricavi Netti Nuovo</b>	<b>222.109</b>	<b>100,0%</b>	<b>213.474</b>	<b>100,0%</b>	<b>8.635</b>	<b>+4,0%</b>

L'Europa permane il mercato principale del Gruppo, con un'incidenza del 58,6% sul totale, registrando Ricavi Netti Nuovo pari a Euro 130.266 migliaia (di cui Euro 26.847 migliaia generati in Italia), in aumento dello 0,1% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente.

Le Americhe hanno generato Ricavi Netti Nuovo per Euro 52.286 migliaia, con un'incidenza del 23,5% sul totale, in crescita del 18,7% rispetto ai primi tre mesi del 2025, sostenuti da un'ulteriore penetrazione in nuovi mercati in Centro e Sud America.

L'area APAC ha registrato Ricavi Netti Nuovo pari a Euro 23.387 migliaia, con un'incidenza del 10,5% sul totale, in diminuzione dell'11,0% rispetto ai primi tre mesi del 2025, una flessione fisiologica legata ad un forte quarto trimestre di consegne.

L'area MEA ha registrato Ricavi Netti Nuovo pari a Euro 16.170 migliaia, con un'incidenza del 7,3% sul totale, in aumento del 24,0% rispetto ai primi tre mesi del 2025, grazie alla buona raccolta ordini dei trimestri precedenti.

## RISULTATI OPERATIVI

(in migliaia di Euro)	Tre mesi chiusi al 31 marzo				Variazione	
	2026	% Ricavi Netti Nuovo	2025	% Ricavi Netti Nuovo	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025%
<b>EBIT</b>	<b>27.885</b>	<b>12,6%</b>	<b>26.809</b>	<b>12,6%</b>	<b>1.076</b>	<b>+4,0%</b>
+ Ammortamenti e svalutazioni	10.620	4,8%	10.206	4,8%	414	+4,1%
<b>EBITDA</b>	<b>38.505</b>	<b>17,3%</b>	<b>37.015</b>	<b>17,3%</b>	<b>1.490</b>	<b>+4,0%</b>
+ Costi non ricorrenti	629	0,3%	370	0,2%	259	+70,0%
<b>EBITDA Rettificato</b>	<b>39.134</b>	<b>17,6%</b>	<b>37.385</b>	<b>17,5%</b>	<b>1.749</b>	<b>+4,7%</b>

L'EBITDA si attesta a Euro 38.505 migliaia, registrando un aumento del 4,0% rispetto ai primi tre mesi del 2025, con una marginalità pari al 17,3% dei Ricavi Netti Nuovo, indicativo del *pricing power*, del successo dei modelli presentati e dell'efficienza operativa del Gruppo.

Gli ammortamenti, pari a Euro 10.620 migliaia, crescono del 4,1% rispetto ai primi tre mesi del 2025, in linea con gli investimenti effettuati e con la crescita del Gruppo.

L'EBIT ammonta a Euro 27.885 migliaia, in aumento del 4,0% rispetto ai primi tre mesi del 2025, con un'incidenza del 12,6% sui Ricavi Netti Nuovo.

## RISULTATO NETTO

(in migliaia di Euro)	Tre mesi chiusi al 31 marzo				Variazione	
	2026	% Ricavi Netti Nuovo	2025	% Ricavi Netti Nuovo	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025%
<b>EBIT</b>	<b>27.885</b>	<b>12,6%</b>	<b>26.809</b>	<b>12,6%</b>	<b>1.076</b>	<b>+4,0%</b>
Proventi/(oneri) finanziari netti	(748)	(0,3)%	(956)	(0,4)%	208	-21,8%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	269	0,1%	(193)	(0,1)%	462	-239,4%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>27.406</b>	<b>12,3%</b>	<b>25.660</b>	<b>12,0%</b>	<b>1.746</b>	<b>+6,8%</b>
Imposte sul reddito	(4.294)	(1,9)%	(3.908)	(1,8)%	(386)	+9,9%
<b>Risultato netto</b>	<b>23.112</b>	<b>10,4%</b>	<b>21.752</b>	<b>10,2%</b>	<b>1.360</b>	<b>+6,3%</b>
Risultato di terzi <sup>8</sup>	(783)	(0,4)%	(505)	(0,2)%	(278)	+55,0%
<b>Risultato netto di Gruppo</b>	<b>22.329</b>	<b>10,1%</b>	<b>21.247</b>	<b>10,0%</b>	<b>1.082</b>	<b>+5,1%</b>

Gli oneri finanziari netti sono pari a Euro 748 migliaia, in miglioramento per conseguenza di un flusso di cassa maggiore rispetto al primo trimestre dell'esercizio precedente.

Il risultato ante imposte del periodo è pari a Euro 27.406 migliaia, in aumento di Euro 1.746 migliaia, rispetto ai primi tre mesi del 2025. L'incidenza percentuale sui Ricavi Netti Nuovo si attesta al 12,3%, rispetto al 12,0% nello stesso periodo del 2025.

Le imposte sul reddito, rilevate per la migliore stima da parte della direzione aziendale, sono pari a Euro 4.294 migliaia, rispetto a Euro 3.908 migliaia nei primi tre mesi del 2025. Il tax rate effettivo pari al 15,7% riflette la rilevazione di una quota del beneficio fiscale *patent box*.

Il risultato netto di Gruppo del periodo è pari a Euro 22.329 migliaia, con un aumento pari ad Euro 1.082 migliaia rispetto allo stesso periodo del 2025, con un'incidenza sui ricavi in linea con le aspettative.

<sup>8</sup> (Utile)/perdita.

# SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

## STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO A FONTI E IMPIEGHI

(in migliaia di Euro)	31 marzo	31 dicembre	31 marzo	Variazione	
	2026	2025	2025	31 marzo 2026 vs. 31 dicembre 2025	31 marzo 2026 vs. 31 marzo 2025
<b>IMPIEGHI</b>					
Capitale immobilizzato netto	405.574	404.016	369.670	1.558	35.904
Capitale circolante netto	118.872	99.793	119.616	19.079	(744)
<b>Capitale investito netto</b>	<b>524.446</b>	<b>503.809</b>	<b>489.286</b>	<b>20.637</b>	<b>35.160</b>
<b>FONTI</b>					
Patrimonio netto	547.345	523.907	461.204	23.438	86.141
(Posizione finanziaria netta)	(22.899)	(20.098)	28.082	(2.801)	(50.981)
<b>Totale fonti</b>	<b>524.446</b>	<b>503.809</b>	<b>489.286</b>	<b>20.637</b>	<b>35.160</b>

## CAPITALE IMMOBILIZZATO NETTO E INVESTIMENTI

### Capitale immobilizzato netto

(in migliaia di Euro)	31 marzo	31 dicembre	31 marzo	Variazione	
	2026	2025	2025	31 marzo 2026 vs. 31 dicembre 2025	31 marzo 2026 vs. 31 marzo 2025
Avviamento	69.635	69.635	69.078	-	557
Altre attività immateriali	117.546	117.957	110.284	(411)	7.262
Immobili, impianti e macchinari	221.241	222.572	217.789	(1.331)	3.452
Partecipazioni e altre attività non correnti	30.614	27.963	12.776	2.651	17.838
Attività nette per imposte differite	7.288	7.435	9.147	(147)	(1.859)
Altre passività non correnti	(32.355)	(32.355)	(32.355)	-	-
Fondi non correnti relativi al personale	(3.888)	(3.773)	(3.786)	(115)	(102)
Fondi per rischi e oneri non correnti	(4.507)	(5.418)	(13.263)	911	8.756
<b>Capitale immobilizzato netto</b>	<b>405.574</b>	<b>404.016</b>	<b>369.670</b>	<b>1.558</b>	<b>35.904</b>

Il capitale immobilizzato netto al 31 marzo 2026 si attesta a Euro 405.574 migliaia, in aumento di Euro 1.558 migliaia rispetto alla chiusura del 2025 e di Euro 35.904 migliaia rispetto al 31 marzo 2025.

## Investimenti

(in migliaia di Euro)	Tre mesi chiusi al 31 marzo		Variazione	
	2026	2025	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025%
Terreni e fabbricati	333	251	82	+32,7%
Attrezzature industriali	2.252	768	1.484	+193,2%
Impianti e macchinari	905	271	634	+233,9%
Altri beni	743	921	(178)	-19,3%
Immobilizzazioni in corso	1.922	1.288	634	+49,2%
<b>Totale variazioni immobili, impianti e macchinari</b>	<b>6.155</b>	<b>3.499</b>	<b>2.656</b>	<b>+75,9%</b>
Concessioni, licenze marchi e diritti simili	96	61	35	+57,4%
Altre immobilizzazioni	-	-	-	-
Costi di sviluppo	1.593	734	859	+117,0%
Immobilizzazioni in corso	823	1.546	(723)	-46,8%
<b>Totale variazioni attività immateriali</b>	<b>2.512</b>	<b>2.341</b>	<b>171</b>	<b>+7,3%</b>
<b>Totale investimenti a parità di perimetro di consolidamento</b>	<b>8.667</b>	<b>5.840</b>	<b>2.827</b>	<b>+48,4%</b>
Modifiche del perimetro di consolidamento	-	807	(807)	-100,0%
<b>Investimenti netti del periodo</b>	<b>8.667</b>	<b>6.647</b>	<b>2.020</b>	<b>+30,4%</b>

A parità di perimetro di consolidamento, gli investimenti effettuati nel corso dei primi tre mesi del 2026 ammontano a Euro 8.667 migliaia, in aumento del 48,4% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente e con un'incidenza sui Ricavi Netti Nuovo del 3,9%. Gli investimenti netti organici si riferiscono per l'86% allo sviluppo di nuovi modelli e nuove gamme di prodotto nonché all'espansione della capacità produttiva e distributiva. La tabella che segue mostra la suddivisione degli investimenti per destinazione.

(in migliaia di Euro)	Tre mesi chiusi al 31 marzo		Variazione	
	2026	2025	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025%
R&D, sviluppo prodotto e realizzazione di modelli e stampi	5.300	3.111	2.189	+70,4%
Incremento della capacità produttiva/distributiva	2.172	1.941	231	+11,9%
Investimenti industriali ricorrenti per attrezzature e impianti	604	451	153	+33,9%
Altri investimenti	591	337	254	+75,4%
<b>Totale investimenti a parità di perimetro di consolidamento</b>	<b>8.667</b>	<b>5.840</b>	<b>2.827</b>	<b>+48,4%</b>
R&D, sviluppo prodotto e realizzazione di modelli e stampi	-	-	-	-
Incremento della capacità produttiva/distributiva	-	807	(807)	-100,0%
Investimenti industriali ricorrenti per attrezzature e impianti	-	-	-	-
Altri investimenti	-	-	-	-
<b>Totale modifiche al perimetro di consolidamento</b>	<b>-</b>	<b>807</b>	<b>(807)</b>	<b>-100,0%</b>
R&D, sviluppo prodotto e realizzazione di modelli e stampi	5.300	3.111	2.189	+70,4%
Incremento della capacità produttiva/distributiva	2.172	2.748	(576)	-21,0%
Investimenti industriali ricorrenti per attrezzature e impianti	604	451	153	+33,9%
Altri investimenti	591	337	254	+75,4%
<b>Investimenti netti del periodo</b>	<b>8.667</b>	<b>6.647</b>	<b>2.020</b>	<b>+30,4%</b>

## CAPITALE CIRCOLANTE NETTO

(in migliaia di Euro)	31 marzo	31 dicembre	31 marzo	Variazione	
	2026	2025	2025	31 marzo 2026 vs. 31 dicembre 2025	31 marzo 2026 vs. 31 marzo 2025
Rimanenze	177.022	178.293	156.760	(1.271)	20.262
Crediti commerciali	35.141	36.978	37.749	(1.837)	(2.608)
Attività derivanti da contratti	332.953	294.831	273.908	38.122	59.045
Debiti commerciali	(274.782)	(293.066)	(255.676)	18.284	(19.106)
Passività derivanti da contratti	(158.166)	(130.356)	(108.454)	(27.810)	(49.712)
Altre attività correnti	87.588	96.780	98.144	(9.192)	(10.556)
Fondi per rischi e oneri correnti	(18.538)	(17.638)	(15.812)	(900)	(2.726)
Altre passività correnti	(62.346)	(66.029)	(67.003)	3.683	4.657
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>118.872</b>	<b>99.793</b>	<b>119.616</b>	<b>19.079</b>	<b>(744)</b>

Il capitale circolante netto al 31 marzo 2026 risulta positivo e pari a Euro 118.872 migliaia, rispetto al valore positivo di Euro 99.793 migliaia al 31 dicembre 2025 e di Euro 119.616 migliaia al 31 marzo 2025. A parità di effetto stagionalità, il capitale circolante netto si mantiene stabile.

(in migliaia di Euro)	31 marzo	31 dicembre	31 marzo	Variazione	
	2026	2025	2025	31 marzo 2026 vs. 31 dicembre 2025	31 marzo 2026 vs. 31 marzo 2025
Rimanenze	177.022	178.293	156.760	(1.271)	20.262
Crediti commerciali	35.141	36.978	37.749	(1.837)	(2.608)
Attività derivanti da contratti	332.953	294.831	273.908	38.122	59.045
Debiti commerciali	(274.782)	(293.066)	(255.676)	18.284	(19.106)
Passività derivanti da contratti	(158.166)	(130.356)	(108.454)	(27.810)	(49.712)
<b>Capitale circolante netto commerciale</b>	<b>112.168</b>	<b>86.680</b>	<b>104.287</b>	<b>25.488</b>	<b>7.881</b>

Il capitale circolante netto commerciale al 31 marzo 2026 è pari a Euro 112.168 migliaia rispetto a Euro 86.680 migliaia al 31 dicembre 2025 e a Euro 104.287 migliaia al 31 marzo 2025.

(in migliaia di Euro)	31 marzo	31 dicembre	31 marzo	Variazione	
	2026	2025	2025	31 marzo 2026 vs. 31 dicembre 2025	31 marzo 2026 vs. 31 marzo 2025
Materie prime, sussidiarie e di consumo	18.701	17.952	18.709	749	(8)
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	109.548	109.862	96.147	(314)	13.401
Prodotti finiti	48.773	50.479	41.904	(1.706)	6.869
<b>Rimanenze</b>	<b>177.022</b>	<b>178.293</b>	<b>156.760</b>	<b>(1.271)</b>	<b>20.262</b>

Il saldo delle rimanenze al 31 marzo 2026 è pari a Euro 177.022 migliaia, in diminuzione di Euro 1.271 migliaia rispetto al 31 dicembre 2025 e in aumento di Euro 20.262 migliaia rispetto al 31 marzo 2025.

I prodotti in corso di lavorazione e semilavorati si riferiscono a quelle commesse il cui contratto con il cliente non risulta ancora perfezionato alla chiusura del periodo. Il valore di tali rimanenze risulta in linea con quello al 31 dicembre 2025 e riflette il *ramp-up* produttivo finalizzato ad accorciare le tempistiche di consegna disponibili sui modelli più richiesti, oltre che all'allocazione di slot produttivi agli hub di distribuzione diretta precedentemente contrattualizzati a distributori esterni.

Le rimanenze di prodotti finiti sono pari a Euro 48.773 migliaia al 31 marzo 2026, in diminuzione di Euro 1.706 migliaia rispetto al 31 dicembre 2025. Si riferiscono a imbarcazioni usate per Euro 47.895 migliaia e a imbarcazioni

nuove in consegna per Euro 878 migliaia. Le imbarcazioni usate comprendono yacht già venduti alla data di chiusura del periodo da consegnare nei mesi successivi per un valore di Euro 9.300 migliaia.

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

(in migliaia di Euro)	31 marzo	31 dicembre	31 marzo	Variazione	
	2026	2025	2025	31 marzo 2026 vs. 31 dicembre 2025	31 marzo 2026 vs. 31 marzo 2025
A Disponibilità liquide	120.071	149.056	120.911	(28.985)	(840)
B Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-	-	-
C Altre attività finanziarie correnti	50.128	39.121	64.630	11.007	(14.502)
<b>D Liquidità (A + B + C)</b>	<b>170.199</b>	<b>188.177</b>	<b>185.541</b>	<b>(17.978)</b>	<b>(15.342)</b>
E Debito finanziario corrente	(19.333)	(29.894)	(82.063)	10.561	62.730
F Parte corrente del debito finanziario non corrente	(31.365)	(34.884)	(31.262)	3.519	(103)
<b>G Indebitamento finanziario corrente (E + F)</b>	<b>(50.698)</b>	<b>(64.778)</b>	<b>(113.325)</b>	<b>14.080</b>	<b>62.627</b>
<b>H Indebitamento finanziario corrente netto (G + D)</b>	<b>119.501</b>	<b>123.399</b>	<b>72.216</b>	<b>(3.898)</b>	<b>47.285</b>
I Debito finanziario non corrente	(96.602)	(103.301)	(100.298)	6.699	3.696
J Strumenti di debito	-	-	-	-	-
K Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-	-	-	-
<b>L Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)</b>	<b>(96.602)</b>	<b>(103.301)</b>	<b>(100.298)</b>	<b>6.699</b>	<b>3.696</b>
<b>M Totale indebitamento finanziario (H + L)</b>	<b>22.899</b>	<b>20.098</b>	<b>(28.082)</b>	<b>2.801</b>	<b>50.981</b>

La posizione finanziaria netta del Gruppo al 31 marzo 2026 evidenzia una cassa netta pari a Euro 22.899 migliaia rispetto ad una cassa netta pari a Euro 20.098 migliaia al 31 dicembre 2025 e ad un indebitamento netto pari a Euro 28.082 migliaia al 31 marzo 2025.

L'evoluzione della posizione finanziaria netta nei primi tre mesi del 2026 evidenzia una generazione di cassa in considerazione del solido flusso di cassa operativo pari ad Euro 19.327 migliaia parzialmente compensato da investimenti pari ad Euro 8.667 migliaia, in aumento rispetto al primo trimestre 2025 principalmente grazie all'intensa attività di sviluppo prodotto.

Le disponibilità liquide al 31 marzo 2026 sono pari a Euro 120.071 migliaia, in diminuzione di Euro 28.985 migliaia rispetto al 31 dicembre 2025 e di Euro 840 migliaia rispetto al 31 marzo 2025. Al 31 marzo 2026, il Gruppo dispone di Euro 50.128 migliaia di altre attività finanziarie correnti, principalmente riconducibili ad investimenti della liquidità con una logica di ottimizzazione dei proventi ed oneri finanziari. Inoltre, il Gruppo dispone di affidamenti bancari per far fronte a esigenze di cassa pari a Euro 202.585 migliaia, di cui Euro 175.167 migliaia non utilizzati.

All'interno del debito finanziario, le passività finanziarie per leasing incluse ai sensi dell'IFRS 16 ammontano complessivamente a Euro 27.167 migliaia, di cui Euro 21.374 migliaia non correnti e Euro 5.793 migliaia correnti.

## Rendiconto finanziario consolidato riclassificato

(in migliaia di Euro)	31 marzo 2026	31 marzo 2025	Variazione
EBITDA	38.505	37.015	1.490
Imposte pagate	(24)	(83)	59
Variazione delle rimanenze	1.271	(30.261)	31.532
Variazione delle attività e passività derivanti da contratti nette	(10.312)	(14.742)	4.430
Variazione dei crediti commerciali e degli acconti a fornitori	5.660	(14.865)	20.525
Variazione dei debiti commerciali	(18.284)	(30.035)	11.751
Variazione dei fondi e delle altre attività e passività	2.511	1.315	1.196
<b>Flusso di cassa operativo</b>	<b>19.327</b>	<b>(51.656)</b>	<b>70.983</b>
Variazione delle attività immobilizzate (investimenti)	(8.667)	(5.840)	(2.827)
Interessi incassati	393	644	(251)
Altre variazioni	4	96	(92)
<b>Free Cash Flow</b>	<b>11.057</b>	<b>(56.756)</b>	<b>67.813</b>
Interessi e oneri finanziari	(776)	(901)	125
Aumento di capitale e altre variazioni di patrimonio netto	326	(1.178)	1.504
Variazione delle attività immobilizzate (nuovo perimetro)	-	(1.851)	1.851
Variazione debito finanziario netto (nuovo perimetro)	-	(99)	99
Dividendi pagati	-	-	-
Variazioni fondi LT e altri flussi finanziari	(7.806)	3.624	(11.430)
<b>Variazione della posizione finanziaria netta</b>	<b>2.801</b>	<b>(57.161)</b>	<b>59.962</b>
Posizione finanziaria netta all'inizio del periodo	20.098	29.079	(8.981)
Posizione finanziaria netta alla fine del periodo	22.899	(28.082)	50.981

## PATRIMONIO NETTO

(in migliaia di Euro)	31 marzo 2026	31 dicembre 2025
Capitale sociale	35.678	35.640
Riserve	482.732	375.080
Risultato di Gruppo	22.329	107.421
<b>Patrimonio netto di Gruppo</b>	<b>540.739</b>	<b>518.141</b>
Patrimonio netto di terzi	6.606	5.766
<b>Patrimonio netto</b>	<b>547.345</b>	<b>523.907</b>

Il capitale sociale della Capogruppo al 31 marzo 2026 ammonta ad Euro 35.678 migliaia, interamente versato, ed è costituito da n. 35.677.553 azioni ordinarie. Il capitale sociale risulta aumentato di n. 37.357 azioni rispetto al 31 dicembre 2025, per effetto della sottoscrizione dell'aumento di capitale a servizio del Piano di Stock Option 2020. In data 21 aprile 2020 l'Assemblea Straordinaria degli Azionisti di Sanlorenzo aveva infatti deliberato un aumento di capitale sociale, in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione, ai sensi dell'articolo 2441, comma 8 del Codice Civile, di massimi nominali Euro 884.615, da eseguirsi entro e non oltre il 30 giugno 2029, mediante emissione di massime n. 884.615 azioni ordinarie destinate, esclusivamente ed irrevocabilmente, al servizio del Piano di Stock Option 2020. Al 31 marzo 2026, tale aumento di capitale è stato sottoscritto parzialmente per n. 757.064 azioni.

In data 24 aprile 2026, l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti ha approvato una nuova autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie della Società, ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del Codice Civile e dell'articolo 132 del TUF, revocando contestualmente la precedente autorizzazione deliberata dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025, al fine di dotare la Società di un'unica autorizzazione assembleare.

L'autorizzazione è stata deliberata per l'acquisto, anche in più tranches, di azioni ordinarie, fino a un numero massimo di 3.565.394 azioni, corrispondente al 10% del capitale sociale, per un periodo di 12 mesi e 6 giorni a far data dalla relativa delibera autorizzativa dell'Assemblea, e pertanto fino al 30 aprile 2027. L'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie è stata deliberata senza limiti temporali.

Al 31 marzo 2026, la Società deteneva n. 298.794 azioni proprie, pari allo 0,84% del capitale sociale sottoscritto e versato.

# RISORSE UMANE

	31 marzo 2026		31 dicembre 2025		Variazione	
	Unità	% del totale	Unità	% del totale	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025%
Sanlorenzo S.p.A.	754	45,1%	763	46,1%	(9)	-1,2%
Bluegame S.r.l.	70	4,2%	73	4,4%	(3)	-4,1%
I.C.Y. S.r.l.	43	2,6%	49	3,0%	(6)	-12,2%
AF Arturo Foresti S.r.l.	19	1,1%	19	1,1%	-	-
Equinoxe S.r.l.	7	0,4%	7	0,4%	-	-
Sanlorenzo Arbatax S.r.l.	6	0,4%	6	0,4%	-	-
Duerre S.r.l.	156	9,3%	153	9,2%	3	+2,0%
Sea Energy S.r.l.	94	5,6%	83	5,0%	11	+13,3%
Polo Nautico Viareggio S.r.l.	15	0,9%	15	0,9%	-	-
Sanlorenzo of the Americas LLC	10	0,6%	8	0,5%	2	+25,0%
Sanlorenzo Baleari SL	2	0,1%	3	0,2%	(1)	-33,3%
Sanlorenzo Côte d'Azur SAS	2	0,1%	1	0,1%	1	+100,0%
Sanlorenzo Monaco SAM	4	0,2%	3	0,2%	1	+33,3%
Mediterranean Yacht Management SARL	2	0,1%	2	0,1%	-	-
Gruppo Nautor Swan	415	24,9%	400	24,2%	15	+3,8%
Gruppo Simpson Marine	71	4,3%	70	4,2%	1	+1,4%
<b>Dipendenti del Gruppo</b>	<b>1.670</b>	<b>100%</b>	<b>1.655</b>	<b>100%</b>	<b>15</b>	<b>+0,9%</b>

Al 31 marzo 2026, il Gruppo impiegava complessivamente 1.670 dipendenti, di cui il 45,1% impiegato presso la Capogruppo, in aumento di 15 unità rispetto al 31 dicembre 2025.

	31 marzo 2026		31 dicembre 2025		Variazione	
	Unità	% del totale	Unità	% del totale	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025%
Dirigenti	65	3,9%	64	3,9%	1	+1,6%
Impiegati	1.018	61,0%	1.017	61,4%	1	+0,1%
Operai	587	35,1%	574	34,7%	13	+2,3%
<b>Dipendenti del Gruppo</b>	<b>1.670</b>	<b>100%</b>	<b>1.655</b>	<b>100%</b>	<b>15</b>	<b>+0,9%</b>

A livello di categorie, gli operai hanno registrato la crescita maggiore durante il periodo, con un incremento di 13 unità rispetto al 31 dicembre 2025.

	31 marzo 2026		31 dicembre 2025		Variazione	
	Unità	% del totale	Unità	% del totale	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025%
Italia	1.202	72,0%	1.200	72,5%	2	+0,2%
Resto dell'Europa	386	23,1%	376	22,7%	10	+2,7%
Stati Uniti	11	0,7%	9	0,6%	2	+22,2%
APAC	71	4,2%	70	4,2%	1	+1,4%
<b>Dipendenti del Gruppo</b>	<b>1.670</b>	<b>100%</b>	<b>1.655</b>	<b>100%</b>	<b>15</b>	<b>+0,9%</b>

La distribuzione per area geografica vede il maggior numero dei dipendenti impiegato in Italia, pari al 72,0% del totale di Gruppo al 31 marzo 2026.

# PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE CUI IL GRUPPO È ESPOSTO

L'attività del Gruppo è esposta ad una serie di rischi e incertezze suscettibili di influenzarne la situazione patrimoniale-finanziaria, il risultato economico ed i flussi finanziari, sinteticamente presentati di seguito.

Tenuto conto del contesto geopolitico e macroeconomico attuale, il Gruppo ha effettuato le opportune valutazioni e, alla data di redazione della presente informativa trimestrale, non si segnalano aggiornamenti rilevanti rispetto alle valutazioni già espresse nella Relazione finanziaria Annuale al 31 dicembre 2025, a cui si rimanda per maggiori dettagli riguardo ai rischi cui il Gruppo è esposto.

## Rischi di mercato e operativi

Il Gruppo è esposto a rischi legati al contesto macroeconomico generale o specifico del settore in cui il Gruppo opera, a rischi operativi connessi ai rapporti con i fornitori, gli appaltatori e i brand representative, a incertezze legate a eventi straordinari che possano determinare interruzioni dell'attività degli stabilimenti produttivi, nonché a rischi connessi all'evoluzione del quadro normativo di riferimento.

## Rischi finanziari

Il Gruppo è esposto al rischio di credito, derivante dalle operazioni commerciali, al rischio di liquidità e a rischi connessi al contenzioso e agli accertamenti fiscali. Inoltre, il Gruppo è esposto all'oscillazione dei tassi di interesse sui propri strumenti di debito a tasso variabile e all'oscillazione dei tassi di cambio, prevalentemente sulle vendite di yacht in Dollari statunitensi, e ricorre a operazioni di copertura di tali esposizioni tramite strumenti finanziari derivati.

## Rischi climatici

Il Gruppo è esposto a potenziali rischi climatici e attua una serie di misure che permettono di considerare strategicamente e preventivamente tali rischi; vengono monitorate regolarmente le evoluzioni normative nazionali e internazionali per poter rispondere tempestivamente alle nuove richieste legislative e adegua costantemente la propria offerta di prodotti alle richieste ed esigenze della propria clientela.

## ALTRE INFORMAZIONI

La Società non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento ai sensi degli articoli 2497 e seguenti del Codice Civile, in considerazione del fatto che non opera la presunzione di cui all'articolo 2497-sexies del Codice Civile.

# FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL CORSO DEL TRIMESTRE

## Variazione dell'assetto partecipativo tramite Ocean

In data 16 marzo 2026, il socio di maggioranza Holding Happy Life ("HHL"), interamente riferibile alla famiglia Perotti e controllata dal Cav. Lav. Massimo Perotti, ha conferito in Ocean S.r.l. ("Ocean"), già titolare del 5,441% del capitale sociale di Sanlorenzo (n. 1.940.000 azioni Sanlorenzo), oltre la metà del capitale sociale di Sanlorenzo (n. 17.902.553 azioni Sanlorenzo, di cui n. 17.267.553 a voto maggiorato e n. 635.000 prive di voto maggiorato). Per effetto del conferimento, Ocean diventa titolare del 55,653% del capitale sociale di Sanlorenzo, pari al 67,631% dei diritti di voto in Sanlorenzo (n. 19.842.553 azioni Sanlorenzo, di cui n. 17.267.553 azioni a voto maggiorato). HHL diventa così socia di controllo di Ocean con una quota di partecipazione pari al 90,223% del capitale sociale. HHL controlla dunque complessivamente il 61,118% del capitale sociale e il 74,734% dei diritti di voto di Sanlorenzo, direttamente ed indirettamente, in quanto continua a detenere direttamente il restante n. 1.948.552 azioni Sanlorenzo a voto maggiorato pari al 5,465% del capitale sociale.

Non vi è alcuna modifica del titolare ultimo del controllo di Sanlorenzo, che rimane il Cav. Lav. Massimo Perotti, che continuerà quindi a essere il soggetto posto in posizione di controllo su Sanlorenzo.

# FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO

## Acquisto di un ramo d'azienda da Mast Italia S.r.l.

In data 1 aprile 2026, Sanlorenzo S.p.A. ha acquisito un ramo d'azienda da Mast Italia S.r.l., comprendente principalmente un capannone situato a Viareggio in prossimità dei cantieri della Società, oltre a impianti e attrezzature e una partecipazione dell'1,26% nella società Polo Nautico Viareggio S.r.l., per un importo totale di circa Euro 2,1 milioni. Per effetto della suddetta operazione la partecipazione detenuta da Sanlorenzo in Polo Nautico è attualmente pari al 54,26%.

Tali acquisizioni hanno consentito di aumentare la capacità produttiva a servizio della Divisione Superyacht, consolidando la presenza di Sanlorenzo all'interno del complesso del Polo Nautico Viareggio S.r.l., società quest'ultima originariamente costituita nella forma giuridica della società consortile a responsabilità limitata di cui ha mantenuto la mission continuando a fornire servizi prevalentemente verso i propri soci.

## Approvazione progetto di fusione per incorporazione di PN Sviluppo S.r.l. in Bluegame S.r.l.

In data 15 aprile 2026, i Consigli di Amministrazione di PN Sviluppo S.r.l. e Bluegame S.r.l. hanno approvato il progetto di fusione per incorporazione di PN Sviluppo S.r.l. in Bluegame S.r.l. con efficacia retroattiva al 1° gennaio 2026, con l'obiettivo di semplificare e razionalizzare la struttura. In data 29 aprile 2026 le Assemblee dei Soci di entrambe le società hanno approvato il progetto di fusione per incorporazione con efficacia retroattiva al 1° gennaio 2026.

## Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti

In data 24 aprile 2026, si è tenuta, in prima convocazione, l'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti di Sanlorenzo S.p.A., che ha assunto le seguenti principali delibere.

In sede ordinaria, l'Assemblea degli Azionisti ha:

- approvato il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e la proposta di destinazione dell'utile che prevedeva, tra gli altri, la distribuzione di un dividendo pari a Euro 1,05 per azione, con pagamento a partire dal 20 maggio 2026;
- approvato la "Prima sezione" della Relazione sulla Remunerazione, relativa alla politica in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche, e ha espresso parere favorevole sulla "Seconda sezione" della stessa;
- approvato il "Piano di Performance Shares 2026";
- approvato il "Secondo Piano Simpson Marine";
- revoca autorizzazione all'acquisto di azioni proprie deliberata dall'Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2025 e approvata l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie.

All'Assemblea sono stati altresì presentati il Bilancio Consolidato e la Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità per l'esercizio 2025, contenuta nella relazione sulla gestione della Relazione Finanziaria Annuale 2025.



# EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il Gruppo Sanlorenzo avvia il 2026 confermando la resilienza del proprio modello di business e la capacità di proseguire in un percorso di crescita sostenibile, qualità della profittabilità e disciplina nell'allocazione del capitale, anche in un contesto geopolitico complesso. I risultati del primo trimestre 2026 confermano il perdurante slancio commerciale, con una Raccolta Ordini pari a Euro 223,2 milioni, in crescita del 25,4% rispetto al Q1 2025, segnando il settimo trimestre consecutivo di crescita.

Il Backlog Lordo al 31 marzo 2026 è pari a Euro 1.225,7 milioni, già venduto per il 90% a clienti finali, con Euro 724,7 milioni riferiti all'esercizio 2026, pari al 72% del punto medio della Guidance 2026 sui Ricavi Netti Nuovo, ed Euro 501,0 milioni relativi agli esercizi successivi. Il Backlog Netto, superiore a Euro 1 miliardo, continua pertanto ad assicurare un'elevata visibilità sui ricavi futuri.

In data 8 maggio 2026, il Consiglio di Amministrazione di Sanlorenzo S.p.A. ha approvato, unitamente alle Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2026, il Business Plan 2026–2028 "Tomorrow's Timeless".

Il Business Plan 2026–2028 è coerente con la strategia di lungo periodo di Sanlorenzo, fondata su crescita controllata, valore rispetto ai volumi e preservazione dell'esclusività del brand. L'outlook finanziario conferma un percorso di crescita sostenibile, qualità della marginalità e disciplina nell'allocazione del capitale, con Ricavi Netti Nuovo attesi a Euro 980–1.020 milioni nel 2026 e una traiettoria di crescita di medio termine pari a un CAGR  $\geq 6\%$  al 2028. L'EBITDA Margin è atteso progredire verso un livello  $\geq 19,0\%$  entro il 2028 e il Margine EBIT verso un livello  $\geq 14,5\%$ . I Capex sono attesi pari a Euro 50–55 milioni nel 2026, con un'incidenza di medio termine pari al 5,0%–5,5% dei Ricavi Netti Nuovo, escludendo potenziali operazioni di M&A.

Il Piano si articola attorno a cinque pilastri strategici: tecnologia pionieristica, innovazione nella tradizione, eccellenza operativa, rete distributiva unica, brand equity ed esperienza armatoriale.

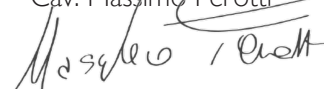
L'Outlook 2028 non include potenziali upside derivanti dalla stabilizzazione del contesto geopolitico, dallo sviluppo delle attività di refit o da un contributo più rapido delle attese da geografie ancora poco penetrate.

## Guidance per l'esercizio 2026 e Outlook 2028

(Dati in Euro milioni e %)	2025 Consuntivo	Guidance 2026	Outlook 2028
Ricavi Netti Nuovo	960,4	980-1.020	CAGR $\geq 6\%$
EBITDA	180,6	180-192	
Margine EBITDA	18,8%	18,4%-18,8%	$\geq 19,0\%$
EBIT	139,9	140-147	
Margine EBIT	14,6%	14,2%-14,4%	$\geq 14,5\%$
Risultato netto di Gruppo	107,4	108-114	
Capex	48,2	50-55	5,0%-5,5% dei Ricavi Netti Nuovo

Ameglia, 8 maggio 2026

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente e Chief Executive Officer  
Cav. Massimo Perotti





# PROSPETTI CONTABILI SINTETICI CONSOLIDATI AL 31 MARZO 2026

## PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE- FINANZIARIA CONSOLIDATA

(in migliaia di Euro)	31 marzo 2026	31 dicembre 2025
<b>ATTIVITÀ</b>		
<b>Attività non correnti</b>		
Immobili, impianti e macchinari	221.241	222.572
Avviamento	69.635	69.635
Altre attività immateriali	117.546	117.957
Partecipazioni e altre attività non correnti	30.614	27.963
<i>di cui partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto</i>	13.075	12.693
Attività nette per imposte differite	7.288	7.435
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>446.324</b>	<b>445.562</b>
<b>Attività correnti</b>		
Rimanenze	177.022	178.293
Attività derivanti da contratti	332.953	294.831
Altre attività finanziarie inclusi strumenti derivati	50.128	39.121
Crediti commerciali	35.141	36.978
Altre attività correnti	87.588	96.780
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	120.071	149.056
<b>Totale attività correnti</b>	<b>802.903</b>	<b>795.059</b>
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>	<b>1.249.227</b>	<b>1.240.621</b>

(in migliaia di Euro)

31 marzo 2026

31 dicembre 2025

## PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ

### PATRIMONIO NETTO

Capitale	35.678	35.640
Riserva sovrapprezzo azioni	104.797	104.181
Altre riserve	377.935	270.899
Utile/(perdita) del periodo	22.329	107.421
<b>Patrimonio netto attribuibile agli azionisti della controllante</b>	<b>540.739</b>	<b>518.141</b>
Patrimonio di terzi	6.606	5.766
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>547.345</b>	<b>523.907</b>

### Passività non correnti

Passività finanziarie non correnti	96.602	103.301
Altre passività non correnti	32.355	32.355
Fondi non correnti relativi al personale	3.888	3.773
Fondi per rischi e oneri non correnti	4.507	5.418
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>137.352</b>	<b>144.847</b>

### Passività correnti

Passività finanziarie correnti inclusi strumenti derivati	50.698	64.778
Fondi per rischi e oneri correnti	18.538	17.638
Debiti commerciali	274.782	293.066
Passività derivanti da contratti	158.166	130.356
Altre passività correnti	57.189	61.335
Debiti tributari per altre imposte	2.072	2.696
Passività nette per imposte sul reddito	3.085	1.998
<b>Totale passività correnti</b>	<b>564.530</b>	<b>571.867</b>

### TOTALE PASSIVITÀ

701.882

716.714

### TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ

1.249.227

1.240.621

# PROSPETTO DELL'UTILE/(PERDITA) E DELLE ALTRE COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

(in migliaia di Euro)	31 marzo 2026	31 marzo 2025
Ricavi	249.638	242.008
Costi di commercializzazione	(15.353)	(18.646)
<b>Ricavi netti</b>	<b>234.285</b>	<b>223.362</b>
Altri proventi	7.085	6.212
<b>TOTALE RICAVI E PROVENTI NETTI</b>	<b>241.370</b>	<b>229.574</b>
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	924	823
Costi per consumi di materie prime, materiali di consumo e prodotti finiti	(63.920)	(81.044)
Costi per lavorazioni esterne	(79.661)	(78.970)
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e prodotti finiti	(120)	26.298
Altri costi per servizi	(23.934)	(23.641)
Costi del lavoro	(30.118)	(30.108)
Altri costi operativi	(3.146)	(2.969)
Stanziamenti a fondi per rischi e oneri	(2.890)	(2.948)
<b>Totale costi operativi</b>	<b>(202.865)</b>	<b>(192.559)</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO PRIMA DEGLI AMMORTAMENTI</b>	<b>38.505</b>	<b>37.015</b>
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(10.620)	(10.206)
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>27.885</b>	<b>26.809</b>
Proventi finanziari	495	680
Oneri finanziari	(1.243)	(1.636)
<b>Proventi/(oneri) finanziari netti</b>	<b>(748)</b>	<b>(956)</b>
Proventi/(oneri) da partecipazioni	407	(348)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(138)	155
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>27.406</b>	<b>25.660</b>
Imposte sul reddito	(4.294)	(3.908)
<b>UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO</b>	<b>23.112</b>	<b>21.752</b>
<b>Attribuibile a:</b>		
Azionisti della capogruppo	22.329	21.247
Azionisti di minoranza	783	505

(in migliaia di Euro)

31 marzo 2026

31 marzo 2025

## ALTRE COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

### Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nel risultato netto

Variazione attuariale fondi per benefici ai dipendenti	-	-
Imposte sul reddito riferite alla variazione attuariale fondi per benefici ai dipendenti	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nel risultato netto

Variazioni della riserva di cash flow hedge	(333)	1.751
Imposte sul reddito riferite alle variazioni della riserva di cash flow hedge	80	(420)
Variazioni della riserva di traduzione	87	(363)
<b>Totale</b>	<b>(166)</b>	<b>968</b>

<b>Totale altre componenti del conto economico complessivo dell'esercizio, al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>(166)</b>	<b>968</b>
--	--------------	------------

<b>RISULTATO NETTO COMPLESSIVO DEL PERIODO</b>	<b>22.946</b>	<b>22.720</b>
--	---------------	---------------

#### Attribuibile a:

Azionisti della capogruppo	22.163	22.215
Azionisti di minoranza	783	505

# PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

(in migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva sovrapprezzo azioni	Altre riserve	Risultato del periodo	Totale Patrimonio Netto di Gruppo	Totale Patrimonio Netto di Terzi	Totale Patrimonio Netto
<b>Valore al 31 dicembre 2024</b>	<b>35.542</b>	<b>102.569</b>	<b>194.911</b>	<b>103.121</b>	<b>436.143</b>	<b>4.617</b>	<b>440.760</b>
Destinazione utile di esercizio	-	-	103.121	(103.121)	-	-	-
Dividendi distribuiti	-	-	-	-	-	-	-
Vendita azioni proprie	-	-	-	-	-	-	-
Acquisto azioni proprie	-	-	(3.721)	-	(3.721)	-	(3.721)
Esercizio di stock option	14	218	(20)	-	212	-	212
Altre variazioni	-	-	220	-	220	1.013	1.233
Risultato del periodo	-	-	-	21.247	21.247	505	21.752
Altre componenti del conto economico complessivo	-	-	968	-	968	-	968
<b>Valore al 31 marzo 2025</b>	<b>35.556</b>	<b>102.787</b>	<b>295.479</b>	<b>21.247</b>	<b>455.069</b>	<b>6.135</b>	<b>461.204</b>
<b>Valore al 31 dicembre 2025</b>	<b>35.640</b>	<b>104.181</b>	<b>270.899</b>	<b>107.421</b>	<b>518.141</b>	<b>5.766</b>	<b>523.907</b>
Destinazione utile di esercizio	-	-	107.421	(107.421)	-	-	-
Dividendi distribuiti	-	-	-	-	-	-	-
Vendita azioni proprie	-	-	-	-	-	-	-
Acquisto azioni proprie	-	-	(239)	-	(239)	-	(239)
Esercizio di stock option	38	616	(56)	-	598	-	598
Altre variazioni	-	-	76	-	76	57	133
Risultato del periodo	-	-	-	22.329	22.329	783	23.112
Altre componenti del conto economico complessivo	-	-	(166)	-	(166)	-	(166)
<b>Valore al 31 marzo 2026</b>	<b>35.678</b>	<b>104.797</b>	<b>377.935</b>	<b>22.329</b>	<b>540.739</b>	<b>6.606</b>	<b>547.345</b>

# RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(in migliaia di Euro)	31 marzo 2026	31 marzo 2025
<b>FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA</b>		
Utile del periodo	23.112	21.752
<b>Rettifiche per:</b>		
Ammortamento immobili, impianti e macchinari	7.665	7.296
Ammortamento attività immateriali	2.955	2.910
Svalutazioni di attività immateriali	-	-
Rettifiche di valore di attività finanziarie (altre partecipazioni)	(269)	193
Oneri/(Proventi) finanziari netti	748	956
Utili dalla vendita di immobili, impianti e macchinari	-	(12)
Perdita per riduzione di valore dei crediti commerciali	-	-
Imposte sul reddito	4.294	3.908
<b>Variazioni di:</b>		
Rimanenze	1.271	(30.261)
Attività derivanti da contratti	(38.122)	(9.262)
Crediti commerciali	1.837	(10.760)
Altre attività correnti	6.230	(4.604)
Debiti commerciali	(18.284)	(30.035)
Passività derivanti da contratti	27.810	(5.480)
Altre passività correnti	(7.806)	3.624
Fondi rischi ed oneri e fondi relativi al personale	104	1.815
<b>Disponibilità liquide generate/(assorbite) dall'attività operativa</b>	<b>11.545</b>	<b>(47.960)</b>
Imposte sul reddito pagate	(24)	(83)
<b>Disponibilità liquide nette generate/(assorbite) dall'attività operativa</b>	<b>11.521</b>	<b>(48.043)</b>
<b>FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		
Interessi incassati	393	644
Incassi dalla vendita di immobili, impianti e macchinari	4	1
Incassi dalla dismissione di attività immateriali	-	-
Variazione delle altre partecipazioni e delle altre attività non correnti	-	107
Acquisto di società controllate, collegate o di rami d'azienda	-	(324)
Acquisto di immobili, impianti e macchinari	(6.155)	(3.499)
Acquisto di attività immateriali	(2.512)	(2.341)
<b>Disponibilità liquide nette generate/(assorbite) dall'attività di investimento</b>	<b>(8.270)</b>	<b>(5.412)</b>
<b>FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
Interessi e oneri finanziari pagati	(776)	(901)
Incassi derivanti dall'emissione di quote societarie	654	232
Incassi derivanti da finanziamenti / anticipi bancari	5.815	82.076
Rimborsi di finanziamenti / anticipi bancari	(23.978)	(10.146)
Variazioni di altre attività e passività finanziarie inclusi strumenti derivati	(12.235)	(29.621)
Accensione di debiti per leasing finanziari	907	796
Rimborso di debiti per leasing finanziari	(2.295)	(2.307)
Accollo di nuovi finanziamenti	-	-
Altre variazioni di patrimonio netto	(89)	2.311
Acquisto di azioni proprie	(239)	(3.721)
Dividendi pagati	-	-
<b>Disponibilità liquide nette generate/(assorbite) dall'attività di finanziamento</b>	<b>(32.236)</b>	<b>38.719</b>

(in migliaia di Euro)	31 marzo 2026	31 marzo 2025
<b>VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI</b>	<b>(28.985)</b>	<b>(14.736)</b>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	149.056	135.647
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO</b>	<b>120.071</b>	<b>120.911</b>



# NOTE ILLUSTRATIVE AI PROSPETTI CONTABILI SINTETICI CONSOLIDATI

## CRITERI DI PREDISPOSIZIONE

### PREMESSA

Le Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2026 sono state approvate dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 8 maggio 2026 e non sono state assoggettate a revisione contabile, in quanto non richiesto dalla normativa vigente.

Sanlorenzo S.p.A., quale società quotata nel segmento Euronext STAR Milan, è soggetta alle previsioni dell'articolo 2.2.3 del Regolamento di Borsa. Sulla base di tale regolamento, la Società ha predisposto le Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2026, che mette a disposizione del pubblico.

### CRITERI DI REDAZIONE

Le Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2026 sono state redatte in conformità agli International Financial Reporting Standards (IFRS), omologati dall'Unione Europea, includendo tra questi anche tutti i Principi Contabili Internazionali oggetto di interpretazione (International Financial Reporting Standards - IFRS) e le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretation Committee (IFRIC) e del precedente Standing Interpretations Committee (SIC).

Ai fini della predisposizione delle Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2026 non sono state adottate le disposizioni del principio IAS 34 ("Bilanci Intermedi"), relativo all'informativa finanziaria infrannuale, in considerazione del fatto che il Gruppo applica tale principio alle relazioni finanziarie semestrali e non anche all'informativa trimestrale.

I principi e i criteri contabili adottati per la predisposizione delle Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2026 sono conformi a quelli utilizzati per la redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, cui si deve fare riferimento per maggiori dettagli.

Le Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2026 sono state predisposte sulla base delle situazioni contabili della Capogruppo e delle società da essa controllate e collegate, opportunamente rettificati per renderli conformi agli IFRS.

Le Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2026 includono il prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, il prospetto dell'utile/(perdita) e delle altre componenti di conto economico complessivo consolidato, il rendiconto finanziario consolidato e il prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato per il periodo intercorso dal 1° gennaio al 31 marzo 2026.

Ai fini comparativi, i prospetti di bilancio presentano il confronto con i dati della situazione patrimoniale e finanziaria del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e con i dati del prospetto dell'utile/(perdita) e delle altre componenti di conto economico complessivo consolidato e del rendiconto finanziario consolidato al 31 marzo 2025.

Con riferimento al prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria, è stata adottata una forma di presentazione che prevede la distinzione delle attività e passività tra correnti e non correnti, secondo quanto previsto dal paragrafo 60 e seguenti dello IAS 1.

Lo schema di presentazione del conto economico consolidato segue una classificazione dei costi per natura di spesa.

Il rendiconto finanziario consolidato è stato predisposto in base al metodo indiretto e viene presentato in conformità allo IAS 7, classificando i flussi finanziari tra attività operativa, di investimento e di finanziamento.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

Le Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2026 sono state predisposte applicando il metodo del costo storico, ad eccezione degli strumenti finanziari derivati che sono stati rilevati al fair value come richiesto dallo IFRS 9 – “Strumenti finanziari”, nonché sul presupposto della continuità aziendale. Gli Amministratori, infatti, hanno valutato che non sussistono significative incertezze (come definite dal paragrafo 25 dello IAS 1) sulla continuità aziendale.

## MONETA FUNZIONALE E DI PRESENTAZIONE

Le Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2026 sono presentate in Euro, moneta funzionale della Capogruppo. Ove non indicato diversamente, tutti gli importi espressi in Euro sono stati arrotondati alle migliaia.

## USO DI STIME E DI VALUTAZIONI

La predisposizione delle Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2026 in applicazione degli IAS/IFRS richiede, da parte degli Amministratori, l'applicazione di principi e metodologie contabili che, in talune circostanze, si basano su complesse e soggettive valutazioni e stime tratte dall'esperienza storica ed assunzioni che vengono di volta in volta considerate ragionevoli e realistiche in funzione delle relative circostanze. L'applicazione di tali stime ed assunzioni influenza gli importi riportati negli schemi di bilancio, quali la situazione patrimoniale-finanziaria, il prospetto dell'utile/(perdita) e delle altre componenti del conto economico complessivo e il rendiconto finanziario, nonché l'informativa fornita.

Tenuto conto del contesto geopolitico e macroeconomico attuale, tali valutazioni e assunzioni sono state riesaminate alla luce delle informazioni attualmente disponibili e, alla data di redazione della presente informativa trimestrale, non si rilevano modifiche significative rispetto a quanto già considerato nella relazione finanziaria annuale 2025, a cui si rimanda per la descrizione delle principali aree che richiedono l'utilizzo di stime e valutazioni.

## CRITERI DI CONSOLIDAMENTO

Le Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2026 includono, attraverso l'applicazione del metodo di consolidamento integrale (c.d. “line by line”), le situazioni intermedie della Capogruppo e delle imprese controllate italiane ed estere specificatamente predisposte.

Le società controllate sono quelle entità in cui il Gruppo detiene il controllo, ovvero quando il Gruppo è esposto ai rendimenti variabili derivanti dal proprio rapporto con l'entità, o vanta dei diritti su tali rendimenti, avendo allo stesso tempo la capacità di influenzarli esercitando il proprio potere sull'entità stessa. I bilanci delle società controllate sono inclusi nel bilancio consolidato dal momento in cui la controllante inizia ad esercitare il controllo fino alla data in cui tale controllo cessa.

I criteri di consolidamento adottati nella redazione delle presenti Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2026 sono gli stessi adottati e riportati nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2025.

## SINTESI DEI PRINCIPI CONTABILI APPLICATI

Nella predisposizione delle presenti Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2026 sono stati applicati gli stessi principi contabili e criteri di redazione adottati nella redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, al quale si rimanda.

## IMPAIRMENT TEST

Alla data del bilancio infrannuale abbreviato, il Gruppo ha valutato, sulla base di informazioni provenienti da fonti esterne ed interne l'eventuale presenza di indicatori di perdita di valore delle attività, tenendo conto anche dell'attuale contesto geopolitico e macroeconomico.

In tale ambito, sono stati considerati, tra gli altri elementi, i risultati economico-finanziari del primo trimestre 2026, coerenti ed in linea con le assunzioni utilizzate nelle proiezioni triennali predisposte ai soli fini dell'Impairment test al 31 dicembre 2025, nonché l'assenza di eventi esterni tali da incidere in modo significativo sui mercati di riferimento.

Pertanto, non sono emersi indicatori di perdita di valore tali da richiedere l'esecuzione di un impairment test al 31 marzo 2026 sul valore dell'avviamento, dei marchi e delle altre attività materiali ed immateriali allocate alla Cash Generating Unit identificata.

## INFORMATIVA SU RISCHI E STRUMENTI FINANZIARI

Le informazioni relative ai rischi e agli strumenti finanziari sono riportate nel paragrafo "Rischi e incertezze cui il Gruppo è esposto" riportato nella Relazione sull'andamento della gestione.

# COMPOSIZIONE DEL GRUPPO

## SOCIETÀ CONTROLLATE

Le Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2026 sono state predisposte sulla base delle situazioni contabili della Capogruppo e delle società da essa controllate, opportunamente rettificati per renderli conformi agli IFRS.

Le società controllate sono quelle entità in cui il Gruppo detiene il controllo, ovvero per le quali il Gruppo è esposto ai rendimenti variabili derivanti dal proprio rapporto con l'entità, o vanta dei diritti su tali rendimenti, avendo al contempo la capacità di influenzarli esercitando il proprio potere sull'entità stessa. I bilanci delle società controllate sono inclusi nel bilancio consolidato dal momento in cui la controllante inizia ad esercitare il controllo fino alla data in cui tale controllo cessa.

Le presenti informazioni includono Sanlorenzo S.p.A. (Capogruppo), tredici società controllate direttamente da Sanlorenzo S.p.A. e diciotto società controllate indirettamente.

La tabella seguente riepiloga le informazioni al 31 marzo 2026 relative a denominazione, sede legale, valuta, capitale sociale, percentuale di possesso detenuta direttamente e indirettamente dalla Capogruppo.

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale (unità di valuta)	Percentuale di possesso	
				Diretto	Indiretto
Bluegame S.r.l.	Ameglia (SP) – Italia	Euro	100.000	100,00%	-
I.C.Y. S.r.l.*	Adro (BS) – Italia	Euro	100.000	-	60,00%
AF Arturo Foresti S.r.l.*	Tavernola Bergamasca (BG) – Italia	Euro	10.000	-	60,00%
Equinoxe S.r.l.	Torino (TO) – Italia	Euro	184.536	100,00%	-
Sanlorenzo Arbatax S.r.l.	Tortoli (OG) – Italia	Euro	10.000	100,00%	-
PN Sviluppo S.r.l.	Viareggio (LU) – Italia	Euro	40.000	100,00%	-
Duerre S.r.l.	Vicopisano (PI) – Italia	Euro	1.000.000	66,00%	-
Sea Energy S.r.l.	Viareggio (LU) – Italia	Euro	25.000	65,00%	-
Polo Nautico Viareggio S.r.l.	Viareggio (LU) – Italia	Euro	667.400	53,00%	-
Sanlorenzo Baleari SL	Puerto Portals, Maiorca – Spagna	Euro	500.000	75,00%	-
Sanlorenzo Côte d'Azur S.A.S.	Cannes – Francia	Euro	1.000	75,00%	-
Sanlorenzo Monaco S.A.M.	Monte-Carlo – Principato di Monaco	Euro	150.000	74,70%	-
Sanlorenzo of the Americas LLC**	Fort Lauderdale (FL) – USA	Dollaro statunitense	2.000.000	99,90%	0,10%
Fortune Yacht LLC	Fort Lauderdale (FL) – USA	Dollaro statunitense	1.000	-	100,00%
Nautor Swan S.r.l.	La Spezia (SP) – Italia	Euro	6.500.000	100,00%	-
Clubswan Racing S.r.l. ***	La Spezia (SP) - Italia	Euro	30.000	-	55,00%
Nautor Swan Global Service Italy S.r.l. *****	Scarlino (GR) – Italia	Euro	50.000	-	100,00%
Oy Nautor AB***	Jakobstad/Pietarsaari – Finlandia	Euro	1.230.000	-	100,00%
Nautor Swan Global Service SL***	Badalona (Barcellona) – Spagna	Euro	147.308	-	52,48%
Nautor Swan Global Service UK Ltd*****	Sarisbury Green (Southampton) – Regno Unito	Sterlina britannica	100	-	100,00%
Nautor Swan Global Service USA LLC*****	Newport (RI) – USA	Dollaro statunitense	0	-	100,00%
Nautor Swan Global Service Pacific PTY Ltd*****	Brisbane (Queensland) – Australia	Dollari australiani	100	-	100,00%
Mediterranean Yacht Management Sarl*****	Monte-Carlo – Principato di Monaco	Euro	3.750	-	51,25%
Simpson Marine Limited	Hong Kong – Hong Kong	Dollaro di Hong Kong	11.444.500	85,00%	-
Simpson Marine (SEA) Pte Ltd*****	Singapore – Repubblica di Singapore	Dollaro di Singapore	100.000	-	100,00%

Simpson Marine Sdn. Bhd.*****	Kuala Lumpur – Malesia	Ringgit malese	200.000	-	99,99%
Simpson Marine (Thailand) Co. Ltd*****	Phuket – Tailandia	Baht thailandese	180.000	-	99,98%
Simpson Marine (Shenzhen) Co. Ltd*****	Shenzhen – Repubblica Popolare Cinese	Renminbi cinese	2.000.000	-	100,00%
Simpson Marine (Sanya) Co. Ltd*****	Sanya (Hainan) – Repubblica Popolare Cinese	Renminbi cinese	1.000.000	-	100,00%
PT Simpson Marine Indonesia*****	Giacarta – Indonesia	Rupia indonesiana	100.000	-	100,00%
Simpson Marine Australia Pty Ltd*****	Toronto (New South Wales) – Australia	Dollari australiani	1.000	-	99,00%

\* Tramite Bluegame S.r.l.

\*\* Tramite Sanlorenzo of the Americas LLC

\*\*\* Tramite Nautor Swan S.r.l.

\*\*\*\*\* Tramite Nautor Swan Global Service SL

\*\*\*\*\* Tramite Simpson Marine Limited

\*\*\*\*\* Tramite Simpson Marine (SEA) Pte Ltd

\*\*\*\*\* Tramite Nautor Swan S.r.l. e Sanlorenzo Monaco S.A.M.

## SOCIETÀ COLLEGATE

Al 31 marzo 2026, la Capogruppo detiene le seguenti partecipazioni in società collegate, iscritte in bilancio con il metodo del patrimonio netto.

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale (unità di valuta)	Percentuale di possesso	
				Diretto	Indiretto
Carpensalda Yacht Division S.r.l.	Pisa (PI) – Italia	Euro	8.000.000	48,00%	-
Sa.La. S.r.l.*	Viareggio (LU) – Italia	Euro	50.000	-	48,00%
Batbranschens Teknologicentrum BTC AB**	Jakobstad/Pietarsaari – Finlandia	Euro	67.275	-	37,50%

\* Tramite Carpensalda Yacht Division S.r.l.

\*\* Tramite OY Nautor AB

Ameglia, 8 maggio 2026

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente e Chief Executive Officer

Cav. Massimo Perotti





# DICHIARAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI AI SENSI DELL'ARTICOLO 154-BIS, COMMA 2, DEL DECRETO LEGISLATIVO 24 FEBBRAIO 1998, N. 58

Il sottoscritto Attilio Bruzzese, Chief Financial Officer del Gruppo Sanlorenzo, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, dichiara che le Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2026 corrispondono alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Ameglia, 8 maggio 2026

Attilio Bruzzese  
Dirigente preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari

Sanlorenzo S.p.A.  
Headquarters  
Cantieri Navali di Ameglia  
Via Armezzone, 3  
19031 Ameglia (Sp), Italy  
t +39 0187 6181

Executive Offices  
Cantieri Navali di La Spezia  
Viale San Bartolomeo, 362  
19126 La Spezia (Sp), Italy  
t +39 0187 545700

Cantieri Navali di Viareggio  
Via Luigi Salvatori, 58  
55049 Viareggio (Lu), Italy  
t +39 0584 38071

[www.sanlorenzoyacht.com](http://www.sanlorenzoyacht.com)  
[investor.relations@sanlorenzoyacht.com](mailto:investor.relations@sanlorenzoyacht.com)